



زمان امتحان: ۹۰ دقیقه

نام و نام خانوادگی: _____ شماره دانشجویی: _____ رشته: **مدیریت کسب و کار - بازاریابی** مقطع: **ارشد**

نام درس: **تصمیم گیری برای مدیران** نام استاد: **دکتر اسلامیان** تاریخ: ۱۳/۰۳/۲۳ ساعت: ۱۳/۳۰ نیم سال اول / نیم سال دوم

ردیف	سوال	نمره																																							
۱	الگوی کارنگی در تصمیم گیری سازمانی را تشریح نمایید.	۲																																							
۲	الگوی سطل آشغال چیست؟ و نتایجی که از فرآیند تصمیم گیری مبتنی بر الگوی سطل آشغال به دست می آید را تشریح نمایید.	۲																																							
۳	مدلهای جبرانی و غیر جبرانی را توضیح دهید.	۲																																							
۴	شرکتی برای تولید یک نوع محصول جدید می تواند از یکی از سه فرآیند A، B و C استفاده کند. میزان تقاضا برای این محصول در آینده مشخص نیست. برای سادگی، شرکت تقاضای بالقوه را به تقاضای کم، متوسط و زیاد رده بندی کرده است. میزان سود سالیانه برآوردی ناشی از هر ترکیب فرآیند تولیدی و سطح تقاضا در جدول (۷-۱) نشان داده شده است. جدول (۷-۱) بازده تولید محصول جدید																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">فرآیندهای تولیدی</th> <th colspan="3">سطوح تقاضا</th> </tr> <tr> <th>کم</th> <th>متوسط</th> <th>زیاد</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A</td> <td>۷۰۰۰۰</td> <td>۱۲۰۰۰۰</td> <td>۲۰۰۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>B</td> <td>۸۰۰۰۰</td> <td>۱۲۰۰۰۰</td> <td>۱۸۰۰۰۰</td> </tr> <tr> <td>C</td> <td>۱۰۰۰۰۰</td> <td>۱۲۵۰۰۰</td> <td>۱۶۰۰۰۰</td> </tr> </tbody> </table>	فرآیندهای تولیدی	سطوح تقاضا			کم	متوسط	زیاد	A	۷۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰	B	۸۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۱۸۰۰۰۰	C	۱۰۰۰۰۰	۱۲۵۰۰۰	۱۶۰۰۰۰																					
فرآیندهای تولیدی	سطوح تقاضا																																								
	کم	متوسط	زیاد																																						
A	۷۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۲۰۰۰۰۰																																						
B	۸۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۱۸۰۰۰۰																																						
C	۱۰۰۰۰۰	۱۲۵۰۰۰	۱۶۰۰۰۰																																						
	در این مثال، گزینه ها همان فرآیندهای تولیدی A، B و C و حالات طبیعت نیز سطوح تقاضا (کم، متوسط و زیاد) هستند. با استفاده از روش حداقل حداکثر غبن بهترین گزینه را مشخص نمایید.																																								
۵	فرض کنید نتایج حاصله از چهار روش رتبه بندی SAW، TOPSIS، WPM و AHP برای یک مسأله تصمیم به صورت جدول زیر در دست باشد:	۲																																							
	رتبه بندی گزینه ها با چهار روش مختلف																																								
	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">گزینه</th> <th colspan="4">روش های MADM</th> </tr> <tr> <th>TOPSIS</th> <th>WPM</th> <th>SAW</th> <th>AHP</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A_۱</td> <td>۵</td> <td>۶</td> <td>۶</td> <td>۵</td> </tr> <tr> <td>A_۲</td> <td>۲</td> <td>۴</td> <td>۵</td> <td>۴</td> </tr> <tr> <td>A_۳</td> <td>۳</td> <td>۲</td> <td>۲</td> <td>۲</td> </tr> <tr> <td>A_۴</td> <td>۴</td> <td>۱</td> <td>۳</td> <td>۳</td> </tr> <tr> <td>A_۵</td> <td>۲</td> <td>۳</td> <td>۱</td> <td>۱</td> </tr> <tr> <td>A_۶</td> <td>۶</td> <td>۵</td> <td>۴</td> <td>۶</td> </tr> </tbody> </table>	گزینه	روش های MADM				TOPSIS	WPM	SAW	AHP	A _۱	۵	۶	۶	۵	A _۲	۲	۴	۵	۴	A _۳	۳	۲	۲	۲	A _۴	۴	۱	۳	۳	A _۵	۲	۳	۱	۱	A _۶	۶	۵	۴	۶	
گزینه	روش های MADM																																								
	TOPSIS	WPM	SAW	AHP																																					
A _۱	۵	۶	۶	۵																																					
A _۲	۲	۴	۵	۴																																					
A _۳	۳	۲	۲	۲																																					
A _۴	۴	۱	۳	۳																																					
A _۵	۲	۳	۱	۱																																					
A _۶	۶	۵	۴	۶																																					
	با استفاده از روش بردا و کپ لند بهترین گزینه را مشخص نمایید.																																								